



# SETTE PILASTRI PER UN BUSINESS SOSTENIBILE

Sintesi Dichiarazione Volontaria Consolidata  
di Carattere Non Finanziario 2019



1

## IL GRUPPO

p.3

2

## L'IMPEGNO DI FERALPI

p.4

3

## CREARE VALORE

p.5

4

## CONTRIBUIRE ALLA RIDUZIONE DEI CONSUMI E DEGLI IMPATTI

p.6



6

## SVILUPPARE UN'OFFERTA DI QUALITÀ

p.9

5

## MOLTIPLICARE GLI UTILIZZI DELLA MATERIA

p.7

7

## GESTIONE ETICA DEL BUSINESS

p.10

9

## INCLUSIONE E SVILUPPO TERRITORIALE

p.13

8

## CURA, SICUREZZA E VALORIZZAZIONE DELLE PERSONE

p.12

10

## CULTURA DEL LAVORO ED EDUCAZIONE DEI GIOVANI

p.14

**Questo documento è una sintesi della Dichiarazione Consolidata di carattere Non Finanziario redatta da Feralpi Group, consultabile nella sua interezza sul sito [www.feralpigroup.com](http://www.feralpigroup.com).**

In seguito all'emanazione della Direttiva Europea n. 95/2014/UE e al successivo recepimento in Italia con il D.Lgs. 254 del 2016, in merito alla rendicontazione di informazioni di carattere non finanziario, il Gruppo Feralpi ha scelto di redigere per la prima volta la Dichiarazione Non Finanziaria su base volontaria, coprendo l'esercizio 2019 (1 gennaio – 31 dicembre). Il perimetro del rapporto coincide con il Bilancio Consolidato del Gruppo Feralpi al 31 dicembre 2019.

La Dichiarazione Non Finanziaria è stata redatta seguendo i Sustainability Reporting Standard pubblicati nel 2016 dal Global Reporting Initiative (GRI), secondo l'opzione "In Accordance – Core". Come nelle edizioni precedenti, su delibera del Consiglio di Amministrazione, l'Azienda ha sottoposto la presente Dichiarazione Non Finanziaria volontaria alla revisione di primaria società indipendente.





>> **SFOGLIA**  
LA MONOGRAFIA  
DEL GRUPPO  
FERALPI



>> **SCOPRI**  
I NOSTRI  
PRODOTTI

**IL GRUPPO FERALPI  
È TRA I PRINCIPALI  
PRODUTTORI SIDERURGICI  
IN EUROPA, SPECIALIZZATO  
NELLA PRODUZIONE DI ACCIAI  
DESTINATI PRINCIPALMENTE  
AL MONDO DELL'EDILIZIA.**

**INVESTIAMO IN QUALITÀ E  
INNOVAZIONE, AFFINCHÉ  
L'OTTIMIZZAZIONE DEI CONSUMI E  
LA RIDUZIONE DEGLI IMPATTI SIANO  
LA LEVA PER UN CAMBIAMENTO  
POSITIVO IN ITALIA E IN EUROPA.**

**“Produrre e crescere nel rispetto  
dell’Uomo e dell’Ambiente”**

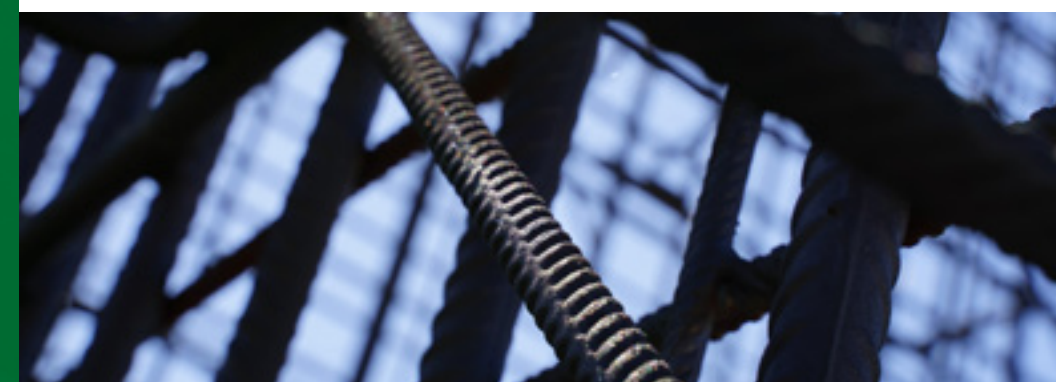
Carlo Pasini

# ACCIAIO, CUORE DELLE INFRASTRUTTURE

Per le sue caratteristiche meccaniche l'acciaio è essenziale per realizzare progetti sia privati sia pubblici unendo resistenza e durabilità nel tempo.

I prodotti siderurgici possono essere utilizzati non solo nell'edilizia civile, industriale, residenziale, ma anche in numerosi altri ambiti produttivi, come l'industria metalmeccanica, l'automotive, la cantieristica navale, i servizi energetici e di trasporto, la produzione di attrezzature e componenti metallici vari, nonché di minuterie speciali e di precisione.

**I PRODOTTI DEL GRUPPO FERALPI  
TROVANO APPLICAZIONE  
IN ALCUNI DI QUESTI SETTORI,  
IN PARTICOLARE:**



## EDILIZIA E INFRASTRUTTURE

Produciamo barre e rotoli per cemento armato per la realizzazione di strutture portanti, così come distanziali e tralici per la formazione di solette, muri e pareti prefabbricate. In aggiunta, reti elettrosaldate e grigliati per pavimentazioni industriali, muri di consolidamento e ristrutturazioni di abitazioni, fino ad arrivare al pre-assemblaggio con processi di saldatura di gabbie per il rivestimento di gallerie ferroviarie e stradali e impianti idroelettrici. Produciamo anche recinzioni sia industriali sia residenziali e ad alta sicurezza, oltre a rivestimenti di facciata per la riqualificazione edilizia



## INDUSTRIA E USI INDUSTRIALI

Siamo presenti lungo diverse catene del valore industriale, partendo dalla billetta fino ad arrivare ai prodotti pre-lavorati e finiti consegnati o posati in cantiere. A questa presenza nel settore si affianca la produzione di semiprodotti in acciai di alta qualità. Forniamo servizi di taglio a misura, centinatura, saldatura, foratura, scantonatura, piolatura, zincatura, sabbiatura, verniciatura di travi. Forniamo anche reti elettrosaldate a uso industriale utilizzate come semilavorato in molteplici settori oltre a grigliati per calpestio e logistica.



IN LINEA CON I SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS DELLE NAZIONI UNITE, SONO SETTE I PILASTRI CHE DESCRIVONO LA NOSTRA STRATEGIA PER UN BUSINESS SEMPRE PIÙ SOSTENIBILE.



- 1** Contribuire alla riduzione dei consumi e degli impatti
- 2** Moltiplicare gli utilizzi della materia
- 3** Sviluppare un'offerta di qualità
- 4** Gestione etica del business
- 5** Cura, sicurezza e valorizzazione delle persone
- 6** Inclusione e sviluppo territoriale
- 7** Cultura del lavoro ed educazione dei giovani

## I SETTE PILASTRI DELLA SOSTENIBILITÀ

**Ci impegniamo** a sviluppare azioni e comportamenti volti a ridurre gli impatti del nostro operare, rendendo da un lato più efficiente la produzione, attraverso l'innovazione e un uso consapevole delle nuove tecnologie e dall'altro promuovendo stili di vita sostenibili.

**Valorizziamo la materia** e, dove possibile, ne diamo nuova vita, attraverso lo sviluppo di partnership settoriali e non, investendo in ricerca e sviluppo e contribuendo all'innovazione della filiera.

**Investiamo nella qualità** nella materia prima, nella qualità nella produzione e in una relazione di qualità con i nostri clienti.

**Crediamo** nella buona governance, strutturata ed efficace, trasparente ed etica, per questo puntiamo a qualificare la nostra gestione per rispondere alle aspettative del mercato e degli stakeholder.

**Siamo costantemente impegnati** nella fidelizzazione delle nostre persone, lavoriamo per la loro sicurezza, investiamo nella loro cura e nella loro valorizzazione professionale.

**Investiamo nella crescita** e nello sviluppo del nostro territorio e dei Paesi in cui operiamo e supportiamo la crescita e l'educazione delle nuove generazioni.



**FERALPI PARTECIPA ALLA CEOS CALL TO ACTION, INIZIATIVA DI CSR EUROPE, LANCIATA IN ITALIA DA SODALITAS, CHE COINVOLGE TOP MANAGER E AZIENDE DI TUTTA EUROPA CHE CONSIDERANO LA SOSTENIBILITÀ UN ASPETTO CENTRALE E QUALIFICANTE DEL LORO MODO DI FARE IMPRESA.**

# CREARE VALORE

[>> APPROFONDISCI SU SITO](#)

**509.496**  
(€/1000)



**PATRIMONIO NETTO**

**33.831**  
(€/1000)



**UTILE/PERDITA DI ESERCIZIO**

**1.302.752**  
(€/1000)



**FATTURATO**

**166.085**  
(€/1000)



**VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO**

**54.521**  
(€/1000)



**INVESTIMENTI TECNICI**

**13**



**PROGETTI DI RICERCA PROPOSTI**

**40**



**PARTNER DI PROGETTI**

**6.542**  
(€/1000)



**ELARGIZIONI LIBERALI ALLA COMUNITÀ**

## POSITIVE LOAN: STRUMENTI FINANZIARI GREEN PER LO SVILUPPO DI UN BUSINESS SOSTENIBILE

Abbiamo unito al nostro impegno verso la riduzione dell'impatto sull'ambiente, l'adozione di nuovi strumenti finanziari green capaci di coniugare lo sviluppo del business con la sostenibilità. Nel 2019 abbiamo avuto accesso a una linea di finanziamento proposto da Bnl Gruppo Bnp Paribas le cui condizioni sono legate a precisi indici di sostenibilità, misurati e monitorati, al raggiungimento dei quali il finanziamento diventa maggiormente competitivo per l'azienda.

**IMPEGNO**  
RIDUZIONE DELLE EMISSIONI DI GAS SERRA

**COME**  
INVESTIMENTI TECNICI VOLTI AD AUMENTARE L'EFFICIENZA IMPIANTISTICA E AD ABBATTERE I CONSUMI

**FINANZIAMENTO**  
20 MLN €

**DURATA**  
5 ANNI



**FERALPI SI IMPEGNA A SVILUPPARE AZIONI E COMPORTAMENTI VOLTI A RIDURRE GLI IMPATTI DEL PROPRIO OPERARE, RENDENDO DA UN LATO PIÙ EFFICIENTE LA PRODUZIONE E DALL'ALTRO PROMUOVENDO STILI DI VITA SOSTENIBILI. L'INNOVAZIONE E LE NUOVE TECNOLOGIE SONO LA CHIAVE.**

>> **DICHIARAZIONI AMBIENTALI EMAS**

>> **DATI AMBIENTALI DELL'ULTIMO TRIENNIO (2017-2019)**

# CONTRIBUIRE ALLA RIDUZIONE DEI CONSUMI E DEGLI IMPATTI

## IMPEGNI

- › **RIDURRE LE EMISSIONI DIRETTE E I CONSUMI ENERGETICI DEL 5% IN CINQUE ANNI**
- › **SOSTENERE LO SVILUPPO DELLE ENERGIE RINNOVABILI**

## GESTIONE E APPROCCIO

Grazie ai nostri sistemi di gestione certificati, insieme a politiche e principi guida, presidiamo costantemente aspetti e impatti ambientali, valutando le priorità di intervento. La gestione è affidata ai singoli stabilimenti, in linea con le direttive strategiche in materia indicate dalla proprietà.

Definire un approccio coordinato e integrato tra gli stabilimenti è strategico: per questo è stato istituito un **gruppo di lavoro** che opera congiuntamente per migliorare i processi connessi al rottame, al laminatoio, alla manutenzione e alla lavorazione dei derivati e quindi nella valutazione dei corretti investimenti. Ogni nuovo investimento viene valutato anche in termini di efficienza energetica: dal 2011 ESF Elbe-Stahlwerke è certificato ISO 50001, certificazione in programma per il 2020 anche per Feralpi Siderurgica.

**Utilizziamo le Best Available Techniques (BAT)**, l'insieme delle soluzioni tecniche più avanzate (impiantistiche, gestionali e di controllo) economicamente e tecnicamente adottabili nell'ambito del pertinente comparto industriale.

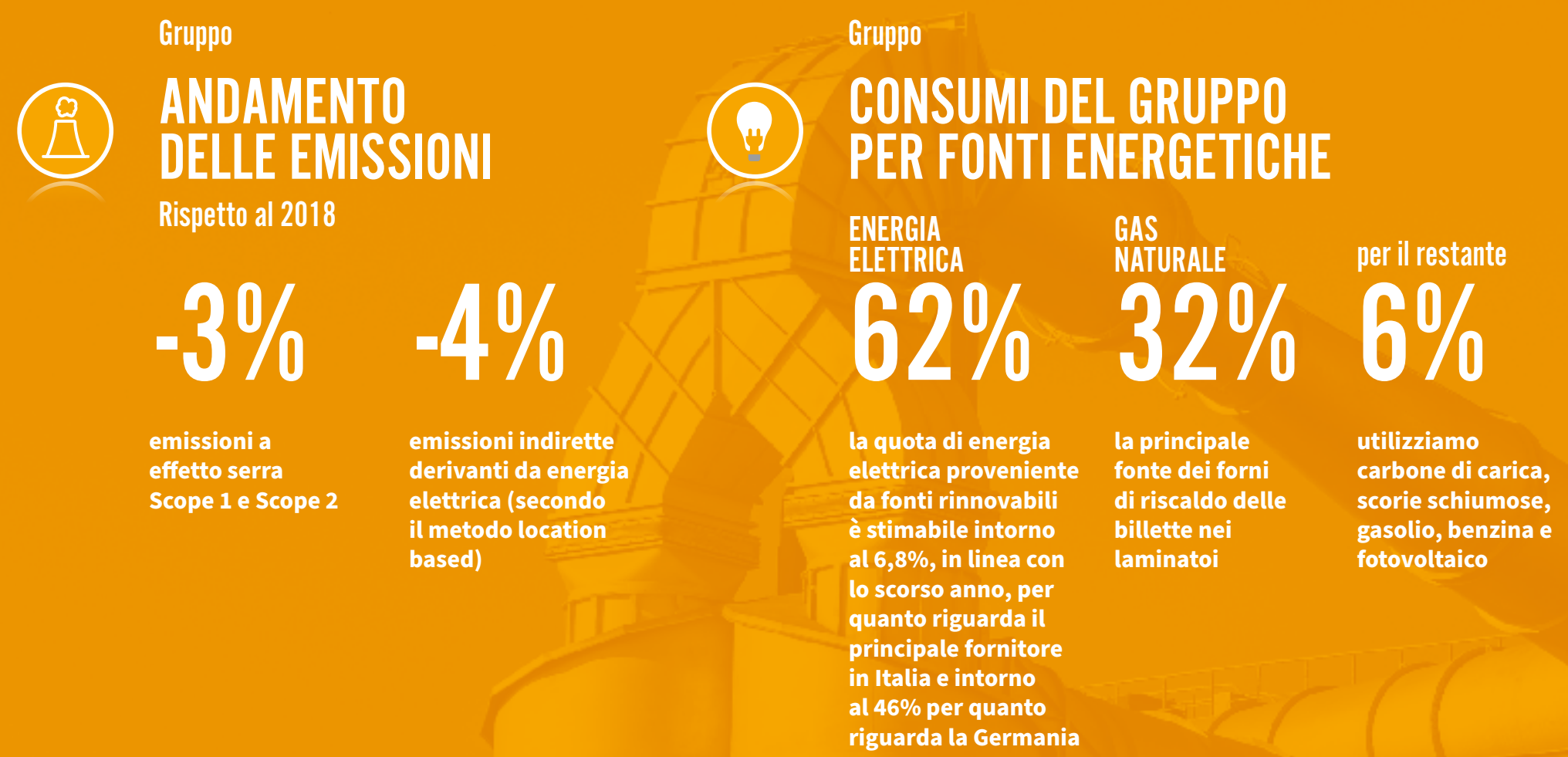
A supporto dei processi produttivi, **sviluppiamo progetti di ricerca** volti ad aumentare l'efficienza energetica e ridurre impatti ed emissioni, in un'ottica 4.0. L'applicazione di criteri 4.0 rientra anche nello sviluppo di professionalità interne soprattutto nei reparti, nella tecnologia di processo in area R&D, Qualità e IT così che i sistemi sviluppati siano realmente aderenti ai metodi di gestione dei processi, possano rispondere alle esigenze di produzione.



## IL CONTESTO

Le misure europee di politica energetica, avviate con il Pacchetto Clima-Energia, pongono target europei e nazionali al 2030.

La siderurgia, quale attività industriale fortemente *energy intensive* è chiamata a contribuire al raggiungimento di tali obiettivi perseguendo tanto l'efficienza energetica quanto l'uso razionale delle risorse energetiche con misure per modernizzare e decarbonizzare un'industria ad alta intensità energetica.



## RICERCA E SVILUPPO

Feralpi Siderurgica

### MIGLIORAMENTO DELLE CAPACITÀ DI GESTIONE DEI PROCESSI

È proseguito presso Feralpi Siderurgica il progetto cofinanziato dal Ministero dello Sviluppo Economico, Wire Accuracy4.0, con il revamping della linea di laminazione vergella, l'installazione della nuova saldatrice e linea di evacuazione matasse e il completamento degli interventi impiantistici in colata continua e in area Derivati.

Feralpi Siderurgica

### AUTOAPPRENDIMENTO E GEMELLO DIGITALE

È proseguito il progetto finanziato dal bando Europeo RFCS PerMonList avviato nel 2016, per lo sviluppo e l'implementazione industriale dei sistemi di calcolo e metodologie di monitoraggio delle performance dei processi di produzione acciaio che nell'ultimo anno hanno riguardato l'aggiunta di nuove funzionalità.

Acciaierie di Calvisano

### MIGLIORAMENTO DEI PROCESSI IN AREA ACCIAIERIA

È proseguito, presso Acciaierie di Calvisano, il progetto SteelPro4.0 volto alla implementazione di soluzioni impiantistiche e software per il miglioramento dei processi di produzione in area acciaieria, includendo lo sviluppo di software di monitoraggio, controllo e previsione di processi produttivi basati su analisi tecnologiche e statistiche.

Feralpi Stahl

### GESTIONE DELLA TEMPERATURA E OTTIMIZZARE I CONSUMI

Presso Feralpi Stahl è stato lanciato il progetto "Gestione ottimizzata della temperatura" per ridurre il consumo energetico tramite una migliore gestione della temperatura dell'acciaio, con l'aiuto dell'intelligenza artificiale. L'obiettivo è integrare i vari passaggi di riscaldamento e raffreddamento, ottimizzare il consumo energetico e ridurre le emissioni di CO<sub>2</sub>.



**FERALPI SCEGLIE DI VALORIZZARE LA MATERIA E, DOVE POSSIBILE, DARNE NUOVA VITA, ATTRAVERSO LO SVILUPPO DI PARTNERSHIP SETTORIALI E NON, INVESTENDO IN RICERCA E SVILUPPO E CONTRIBUENDO ALL'INNOVAZIONE DELLA FILIERA.**

**>> GREENSTONE E L'EPD**

**GUARDA IL VIDEO**  
Premiazione Best Performer per l'economia circolare 2019 - Confindustria

# MOLTIPLICARE GLI UTILIZZI DELLA MATERIA

## IMPEGNI

- › **INVESTIRE IN SOLUZIONI INNOVATIVE VOLTE AL RIUTILIZZO DI MATERIALI ALL'INTERNO DEL CICLO PRODUTTIVO O ALL'ESTERNO**
- › **SCEGLIERE TECNOLOGIE VOLTE ALLA RIDUZIONE DELLE EMISSIONI, IN UN'OTTICA DI ECONOMIA CIRCOLARE**

## GESTIONE

Il ciclo produttivo siderurgico, nello specifico quello del forno ad arco, è un **esempio importante di economia circolare**: la circolarità consiste proprio nel produrre acciaio da rottame, ovvero recuperando un metallo evitando sia la dispersione nell'ambiente sia il consumo di materie prime naturali (es. minerale ferroso) per la produzione di nuovo acciaio.

Da un lato puntiamo sulla **qualità del rottame** acquistandolo esclusivamente da fornitori qualificati sia nazionali che esteri e controllando la materia prima dell'ingresso in acciaieria. Dall'altro organizziamo **processi e impianti per minimizzare i volumi dei rifiuti, avviamo al recupero e/o qualifichiamo come sottoprodotti** i rifiuti e i residui di produzione e solo in parte residuale li conferiamo in discarica. Lavoriamo per ridurre la movimentazione di materia prima e rifiuti, per ridurre i conferimenti, per sostituire la materia prima.

Ad oggi, in Feralpi, **recuperiamo refrattari, scoria nera, calore, polveri e fumi, metalli non ferrosi e scaglia di laminazione e collaboriamo con numerosi attori della filiera**, privati e pubblici, esterni all'organizzazione.



## IL CONTESTO

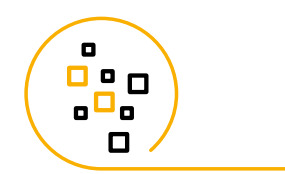
La presidente della Commissione Europea ha presentato il piano per portare l'Unione Europea a essere il primo continente a impatto zero nel 2050. Il Green New Deal, in particolare, rappresenta la strategia europea.

L'acciaio sarà uno dei protagonisti di questo sviluppo: non solo è il materiale più riciclato al mondo, ma sarà basilare per contribuire per esempio alla realizzazione di edifici e infrastrutture più moderni e a minor impatto, così come di veicoli più efficienti ed a più basse emissioni.



### REFRATTARI

I refrattari esausti provenienti da demolizione di siviera vengono reimmessi nel ciclo produttivo, come parziali sostituti di materia prima. Il loro riutilizzo in forno non comporta alcun impatto negativo su ambiente o salute umana.



### SCAGLIA DI LAMINAZIONE

La scaglia di laminazione viene avviata al recupero per utilizzo esterno. Il Green Iron è il sottoprodotto proveniente dalla scaglia di laminazione che viene venduta a impianti per la produzione di contrappesi e cemento.



### METALLI NON FERROSI

La frazione residua risultante dall'impianto selezione rottame viene inviata a impianti esterni per il recupero, mediante selezioni meccaniche, di metalli non ferrosi (come alluminio, ottone e rame).



### POLVERI E FUMI

Le polveri da abbattimento fumi provenienti dal processo di fusione vengono in gran parte recuperate presso impianti esterni nella componente dello zinco metallico, in sostituzione di quello proveniente da minerale naturale. Le polveri di abbattimento dell'impianto ferroleghie vengono invece reimmesse direttamente nel ciclo produttivo, con utilizzo pari a quello dei materiali da cui originano.

Gruppo

**ACCIAIO FERALPI**

**93%**

materiale riciclato che costituisce l'acciaio prodotto a livello di Gruppo nel 2019

Gruppo

**RECUPERIAMO I RIFIUTI**

**80%**

rifiuti pericolosi avviati a recupero nel 2019 +4 punti percentuali rispetto al 2018

Feralpi Siderurgica

**BEST PERFORMER PER L'ECONOMIA CIRCOLARE**

Best Performer dell'Economia Circolare 2019, secondo Confindustria, nella categoria Grandi Imprese Manifatturiere, per i progetti di recupero del calore e riutilizzo della scoria prodotta.





### Acciaierie di Calvisano

#### MATERIE PRIME FERROSE E SCORIA

Abbiamo ottenuto significativi miglioramenti nella selezione e nel trattamento delle materie prime ferrose ottenendo una diminuzione del calo di oltre un punto percentuale e la riduzione del 10% circa della produzione di scoria nera di scarto.



### Feralpi Siderurgica

#### SCORIA NERA: SOTTOPRODOTTO CERTIFICATO

La lavorazione della scoria è affidata a una società esterna specializzata con la quale è stato sviluppato il processo di trattamento che permette di realizzarne la trasformazione in sottoprodotto commerciale (Greenstone), impiegato nel settore delle costruzioni in sostituzione dei materiali di origine naturale, quindi **con un risparmio complessivo di fonti non rinnovabili**.

Tutti i sottoprodotti Greenstone hanno ottenuto la **marcatatura CE 2+**, secondo norme UNI EN specifiche. Nel 2019 è stata ottenuta la **Dichiarazione Ambientale di Prodotto EPD®** (Environmental Product Declaration) per il Greenstone.



### Feralpi Siderurgica e Feralpi Stahl

#### RECUPERIAMO CALORE

##### 2.217 MWh di energia combustibile fossile risparmiati

In Feralpi Siderurgica recuperiamo energia termica dai fumi di acciaieria. L'impianto si interfaccia direttamente con il sistema di raffreddamento dei fumi del forno fusorio, permettendo di riscaldare il circuito idraulico di distribuzione lungo circa un chilometro e in grado di erogare 4 MWt a una temperatura di esercizio di 90°C. Il calore recuperato è utilizzato per riscaldare gli edifici interni allo stabilimento dal 2018 e gli edifici pubblici e alcuni privati del territorio comunale dal 2019, grazie alla collaborazione con l'Amministrazione locale.

In Germania, l'impianto di recupero calore da fumi di acciaieria in ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi genera vapore che viene in parte veicolato dalla locale azienda municipalizzata di Riesa direttamente alla Goodyear Dunlop Tires e in parte impiegato per la generazione di energia elettrica tramite una turbina ORC (Organic Rankine Cycle).

## RICERCA E SVILUPPO

### Feralpi Siderurgica

#### SCORIA NERA E SCORIA BIANCA

Con il Progetto Fissac - cofinanziato dalla CE Bando Horizon 2020 - finalizzato alla promozione e applicazione del concetto di economia circolare, siamo riusciti a ottenere il primo esempio di recupero combinato di scoria bianca e scoria nera in prodotti per edilizia (pavimentazione, blocchi lego, blocchi new jersey) da prodotti intermedi denominati "Ecoemento" e "Green Concrete".

Sono poi in corso ulteriori progetti di studio per il recupero della scoria bianca, volti alla sua stabilizzazione e al suo reimpiego nel materiale da costruzione.

### Feralpi Siderurgica

#### MATERIALI PLASTICI/POLIMERICI

Abbiamo condotto sperimentazioni utilizzando in determinate fasi del processo di fusione al forno elettrico plastiche pretrattate in impianti esterni, derivanti da diverse filiere di provenienza che acquisiscono caratteristiche di nuova materia prima.

Anche in passato abbiamo lavorato per dimostrare la possibilità di reimpiego di materiale di scarto opportunamente pretrattato, quale il CarFluff ottenuto dalla demolizione di auto come sostituto del carbone in EAF e sta perseguendo il riutilizzo di scarti ottenuti dal riciclo di imballaggi con supporto del consorzio Corepla, ulteriormente perseguito dal progetto di ricerca finanziato in ambito Europeo "OnlyPlastic".



QUALITÀ COME SINONIMO DI SOSTENIBILITÀ. QUALITÀ NELLA MATERIA PRIMA, QUALITÀ NELLA PRODUZIONE E QUALITÀ NELLA RELAZIONE CON I CLIENTI: QUESTI SONO GLI INGREDIENTI CHE COSTITUISCONO L'OFFERTA CHE FERALPI SI IMPEGNA A FORNIRE AI PROPRI CLIENTI.



# SVILUPPARE UN'OFFERTA DI QUALITÀ

## IMPEGNI

- › VALORIZZARE I RAPPORTI CON I CLIENTI INVESTENDO SU DIALOGO, TEMPESTIVITÀ E OFFERTA
- › MIGLIORARE LA QUALITÀ DELLA FORNITURA IN OTTICA SOSTENIBILE
- › SVILUPPARE LA CULTURA DELLA QUALITÀ IN TUTTA LA FILIERA

## GESTIONE

Investiamo in **innovazione, qualità, sostenibilità e diversificazione** così da presidiare nicchie di mercato sempre più esigenti e intercettare nuove opportunità commerciali. Lavoriamo per consolidare la nostra presenza nei mercati tradizionali e per entrare in mercati a più alto valore aggiunto: è grazie al **nuovo modello organizzativo** che possiamo gestire le differenti aree di business con strategie e profili commerciali verticalizzati sullo specifico target. Adeguiamo le reti commerciali in risposta alle esigenze di mercato, sviluppiamo **momenti di ascolto** con i nostri clienti così come **attività di monitoraggio** della soddisfazione.

Siamo dotati di un **sistema di gestione per la qualità** certificato (UNI EN ISO 9001:2015), accompagnato da specifiche politiche di qualità o principi e attraverso un lavoro di allineamento dei differenti Sistemi Qualità delle varie aziende del Gruppo definiremo delle linee guida comuni che porteranno a un Total Quality Management (TQM) di Feralpi. Il processo di gestione della qualità di Gruppo coinvolge diverse Direzioni aziendali, a partire da quella di Stabilimento, fino alla Qualità e alla Direzione Commerciale. A supporto intervengono sia l'IT per la parte tecnologica sia la funzione Ricerca e Sviluppo per i progetti più innovativi.

Il nostro acciaio si estende oggi in diversi ambiti e si trova a **essere in testa a diverse catene del valore**, ma è al tempo stesso **fruitore di materie prime e servizi** altrettanto nevralgici per la propria competitività. La relazione con i nostri fornitori è regolata da accordi contrattuali che richiedono a entrambe le parti trasparenza, collaborazione in un'ottica di lungo termine.



## IL CONTESTO

La siderurgia rappresenta un settore nevralgico alla base dell'economia di un Paese poiché si trova a monte di numerose filiere produttive.

Il Gruppo Feralpi ha integrato la propria strategia di sviluppo verticalizzando la struttura e diversificando i business in cui opera per offrire soluzioni personalizzate con standard qualitativi sempre più elevati.



## ENGAGEMENT FORNITORI SU SOSTENIBILITÀ

Sviluppiamo un processo di raccolta di informazioni tra i fornitori su aspetti di sostenibilità legati alla qualità, all'ambiente, alla salute e sicurezza e all'etica.

OLTRE **350**

sono i fornitori italiani di rottame coinvolti nel processo TENP - Sustainable Supply Chain Self-Assessment Platform del Global Compact.



## ACCIAIO PRODOTTO

**2,496**

milioni di tonnellate di acciaio prodotte

## RICERCA E SVILUPPO

Acciaierie di Calvisano

### LA QUALITÀ DELLE BILLETTE

Prosegue il progetto di ricerca quadriennale SupportCast, co-finanziato dalla Comunità Europea tramite il Bando RFCS (Research Fund for Coal and Steel) con l'obiettivo di migliorare la qualità delle billette.

Il progetto, sviluppato in collaborazione con il Politecnico di Milano, vede lo sviluppo di nuovi componenti per migliorare la qualità interna della billetta e al contempo lo sviluppo e l'applicazione di criteri di Industria 4.0. Il progetto include l'implementazione di sistemi di rilievo di difetti superficiali, attraverso sistemi di monitoraggio e software di postprocessing e di autoapprendimento.

Acciaierie di Calvisano, Arlenico e Fer-Par

### LA QUALITÀ NELLA FILIERA DEGLI ACCIAI SPECIALI

Sta perseguendo un progetto denominato Quality Integration, in grado di coinvolgere tutta la filiera degli acciai speciali.

Il progetto ha come scopo principale quello di individuare tempestivamente l'insorgenza di difettosità, indirizzare preventivamente i prodotti al destinatario in relazione alle classi qualitative del prodotto, avvertire le altre fasi di processo a monte o a valle della presenza di situazioni anomale e apprendere dall'analisi dati e delle correlazioni eventuali azioni correttive.

ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi

### LA QUALITÀ E IL GEMELLO DIGITALE

È in corso di sviluppo il progetto ConSolCast in colata continua, con l'applicazione di un simulatore reale della solidificazione in tempo reale (gemello digitale) volto a mantenere stabili le condizioni di colaggio ed evitare problemi di difettosità sulle billette e di anomalie che possono interrompere il colaggio.

Parallelamente sono in sviluppo nuovi sensori per trovare applicazioni utili al controllo di processo.



**UN'AZIENDA RESPONSABILE NON PUÒ PRESCINDERE DA UNA BUONA GOVERNANCE, STRUTTURATA ED EFFICACE, TRASPARENTE ED ETICA. FERALPI SI IMPEGNA NEL QUALIFICARE LA PROPRIA GESTIONE E RISPONDERE COSÌ ALLE ASPETTATIVE DEL MERCATO E DEGLI STAKEHOLDER.**

 >> **APPROFONDISCI IL MODELLO 231**

 >> **LEGGI IL NOSTRO CODICE ETICO**

# GESTIONE ETICA DEL BUSINESS

## IMPEGNI

- > **REDIGERE E APPLICARE POLITICHE DI INDIRIZZO INTERNE**
- > **FORMALIZZARE GESTIONI ETICHE E SOSTENIBILI ATTRAVERSO CERTIFICAZIONI E TRASPARENZA**
- > **SENSIBILIZZARE E INFORMARE LA FILIERA SU PRATICHE E APPROCCI SOSTENIBILI**



## GESTIONE

Siamo una società controllata da un **azionariato stabile a carattere familiare**, con una **struttura di governo tradizionale** i cui organi sociali sono rappresentati dall'Assemblea degli Azionisti, dal Consiglio di Amministrazione e dal Collegio Sindacale. La governance in materia di sviluppo sostenibile è affidata sin dal 2014 al Comitato di sostenibilità, con funzione consultiva e di supporto al Consiglio di Amministrazione.

Disponiamo di un **Codice Etico** di Gruppo, quindi di un **modello di gestione e controllo** composto da principi, regole e disposizioni volte a garantire condizioni di trasparenza e correttezza tra tutti coloro che operano con noi e per noi, così come di un **insieme di procedure e politiche aziendali** che costituiscono un punto di riferimento per tutti i dipendenti e i relativi stakeholder in termini di gestione etica del business.

Nello specifico degli **aspetti ambientali e sociali**, la gestione operativa è ad oggi indipendente in ogni singola società del Gruppo, con attività di coordinamento trasversale, sia a livello italiano sia a livello internazionale. A supporto di questo, disponiamo di sistemi di gestione integrati e certificazioni ambientali, energetiche, qualità.

Tutti gli anni promuoviamo diverse iniziative di **stakeholder engagement** interno ed esterno.

## IL CONTESTO

L'implementazione di un sistema di governance moderno consente l'ottimizzazione dei processi decisionali e di indirizzo dell'impresa, un controllo più efficace di rischi e di potenziali conflitti e un miglioramento della reputazione aziendale, portando così significativi benefici per tutti gli stakeholder dell'impresa.

Va in questa direzione il Codice di Autodisciplina per le società non quotate promosso da AIDAF e Università Bocconi al quale Feralpi ha aderito



### ADESIONE AL CODICE DI AUTODISCIPLINA

Aderiamo volontariamente come Feralpi Holding al Codice di Autodisciplina per le società non quotate, promosso da AIDAF e dall'Università Bocconi.

>> **Approfondisci**



### WHISTLEBLOWING

In Italia ci siamo dotati di un'apposita procedura per la gestione di illeciti e irregolarità. Nel corso dell'esercizio non sono pervenute segnalazioni agli Organi di controllo.



### LOTTA ALLA CORRUZIONE

Non abbiamo riscontrato casi di corruzione, casi legali portati avanti contro azienda/dipendenti, sanzioni o casi di cancellazione del rapporto con i fornitori per episodi di corruzione.



### FORMAZIONE IN TEMA DI COMPLIANCE

Abbiamo svolto sessioni formative di aggiornamento sul D.Lgs. 231/2001 che hanno coinvolto i soggetti apicali.



## COINVOLGIAMO I NOSTRI STAKEHOLDER PER CAPIRE LE PRIORITÀ

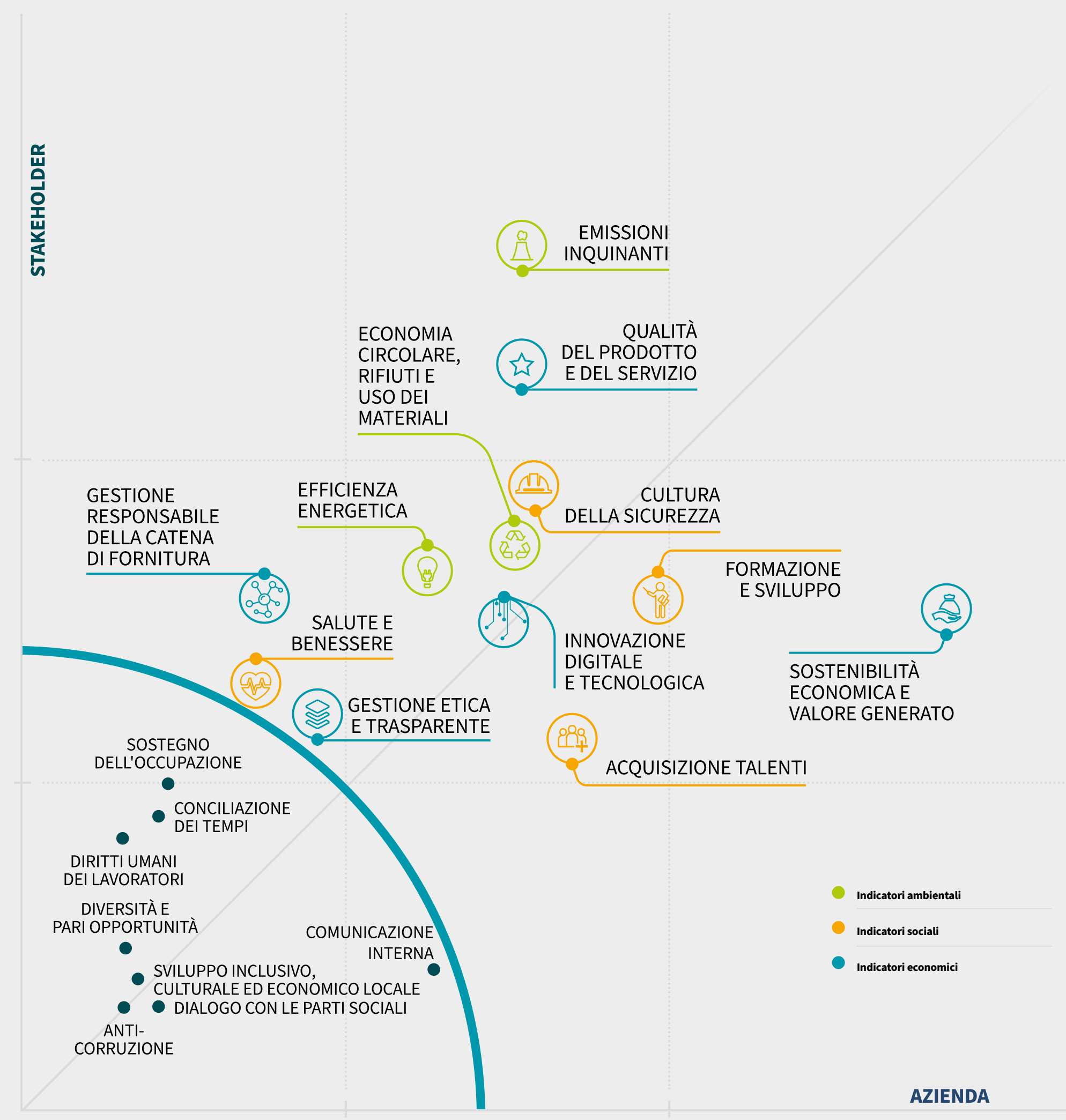
CON L'ATTIVITÀ DI ENGAGEMENT, INTERNA ED ESTERNA, ABBIAMO POTUTO INDIVIDUARE LE ASPETTATIVE INTERNE E LE OPPORTUNITÀ DI SVILUPPO PER IL GRUPPO. DAL PUNTO DI VISTA DEGLI STAKEHOLDER INTERNI, LE PRIORITÀ SONO:

- > **SOSTENIBILITÀ ECONOMICA**
- > **PERSONE**
- > **QUALITÀ DEL PRODOTTO E DEL SERVIZIO**

MENTRE, DAL PUNTO DI VISTA DEGLI STAKEHOLDER ESTERNI, LE OPPORTUNITÀ SONO:

- > **AMBIENTE**
- > **QUALITÀ DEL PRODOTTO E DEL SERVIZIO**
- > **SICUREZZA**

>> Approfondisci la matrice di materialità e le attività di stakeholder engagement



LA NUOVA MATRICE PRESENTA 12 TEMI MATERIALI CHE SONO OGGETTO DI RENDICONTAZIONE E 8 - RIPORTATI NEL GRAFICO DEDICATO ALLA MATRICE DI MATERIALITÀ AL DI SOTTO DELLA CURVA CHE IDENTIFICA LA SOGLIA DI MATERIALITÀ - CHE NON VENGONO RENDICONTATI ECCEZION FATTA PER I TEMI INDICATI DAL DECRETO 254, QUALI LO SVILUPPO INCLUSIVO, CULTURALE ED ECONOMICO LOCALE, ANTI-CORRUZIONE, DIRITTI UMANI DEI LAVORATORI E PARI OPPORTUNITÀ.



AL CENTRO DEL BUSINESS DI FERALPI CI SONO, DA SEMPRE, LE PERSONE CHE CON LA LORO INDIVIDUALITÀ, LA LORO STORIA LAVORATIVA E PERSONALE, SONO STRATEGICHE PER LO SVILUPPO DEL GRUPPO. L'AZIENDA SI IMPEGNA QUINDI NELLA LORO FIDELIZZAZIONE, NELLA LORO CURA E VALORIZZAZIONE PROFESSIONALE.

**GUARDA IL VIDEO**  
*Il WHP e la promozione della salute in Feralpi*

# CURA, SICUREZZA E VALORIZZAZIONE DELLE PERSONE

## IMPEGNI

- › **INVESTIRE E VALORIZZARE TALENTI INTERNI E ACQUISIRNE DI NUOVI**
- › **SVILUPPARE COSTANTEMENTE SENSIBILITÀ E CULTURA DELLA SICUREZZA**
- › **STUDIARE SOLUZIONI DI WELFARE A SUPPORTO DEL BENESSERE E DELLA SALUTE**

## GESTIONE

Con il nostro sistema di gestione investiamo nella **crescita e nello sviluppo dei talenti** e nella **fidelizzazione** del personale, **senza alcuna discriminazione** per genere, razza o etnia, fede religiosa, orientamento politico, appartenenza a organizzazioni sindacali, orientamento sessuale o età anagrafica. **Bandiamo ogni violazione dei diritti umani.**

Per noi **la tutela della sicurezza del lavoratore è una priorità**: questo comporta un continuo miglioramento di impianti, ambienti, procedure di lavoro. In *Feralpi Siderurgica* il **sistema di gestione della sicurezza è certificato** secondo lo standard internazionale BS OHSAS 18001 e si basa su procedure gestionali e operative che assicurano il costante presidio dei rischi e l'individuazione di misure migliorative. Con *Feralpi Stahl*, aderiamo all'associazione professionale BGHM che stabilisce le regole e i comportamenti delle aziende e del personale.

In linea con la nostra **strategia di prevenzione**, assicuriamo un **presidio sanitario** in tutte le principali sedi mediante presenza infermieristica e medica e promuoviamo **attività formative** in materia di salute e sicurezza su tutti i lavoratori.

Lavoriamo costantemente per sviluppare una **cultura aziendale orientata alla promozione della salute psico-fisica e del benessere personale e professionale.**



## IL CONTESTO

Il Gruppo opera prevalentemente in aree sviluppate dal punto di vista economico e dotate di lunga tradizione industriale e con tassi di disoccupazione regionale relativamente più bassi della media europea (5,2% in provincia di Brescia, 4,1% nel distretto di Dresda).

I profondi cambiamenti che stanno avvenendo nel settore industriale chiedono oggi alle aziende una trasformazione di carattere culturale e organizzativo che riguarda la gestione di nuove competenze, l'acquisizione e la crescita in azienda dei talenti, lo sviluppo di nuove modalità di lavoro, la capacità di adattarsi rapidamente al cambiamento e colmare eventuali differenze e barriere.



## PROMUOVIAMO LA SALUTE

In Italia, dal 2013 la Promozione della Salute negli Ambienti di Lavoro - WHP - ha originato 26 buone prassi e coinvolto

OLTRE  
**700**  
 DIPENDENTI



## FORMIAMO I TALENTI DEL FUTURO

Insieme ad altri importanti player del settore, Feralpi ha avviato un progetto formativo di gestione manageriale per i potenziali talenti dal titolo Management 4 Steel. Il percorso, che ad oggi coinvolge personale di Feralpi Siderurgica ed ESF Elbe-Stahlwerke Feralpi, vuole essere il primo modulo di una futura Academy Inter-Siderurgica.



## FAVORIAMO IL TEMPO INDETERMINATO

**98%**  
 PERSONE CON UN RAPPORTO DI LAVORO A TEMPO INDETERMINATO



PERSONE  
**1.570**  
 DIPENDENTI

**+ 1,4%** rispetto 2018



## INVESTIAMO IN FORMAZIONE

**23.217**  
 ORE COMPLESSIVE DI FORMAZIONE EROGATE



## FIDELIZZIAMO I LAVORATORI

**9,5%**  
 TASSO DI TURNOVER IN USCITA

**-1,4%** rispetto 2018



**FERALPI, CON I SUOI STABILIMENTI E I SUOI UFFICI, È PARTE INTEGRANTE DEL TERRITORIO DOVE OPERA. INVESTIRE NELLA CRESCITA E NELLO SVILUPPO DEL PROPRIO TERRITORIO, COSÌ COME DEI PAESI IN CUI È ATTIVA E DELLE PERSONE CHE CI VIVONO, È ASPETTO CRUCIALE PER IL BUSINESS DEL GRUPPO.**

# INCLUSIONE E SVILUPPO TERRITORIALE

## IMPEGNI

- › **CONTINUARE A CONTRIBUIRE ATTIVAMENTE ALLO SVILUPPO TERRITORIALE**
- › **SVILUPPARE ATTIVITÀ DI DIALOGO ED ENGAGEMENT CON IL MONDO NON PROFIT**

## GESTIONE

Adottiamo nei confronti delle comunità un approccio volto ad **accrescere lo sviluppo economico, culturale e sociale del territorio**: supportiamo le comunità locali in un'ottica inclusiva e partecipativa con l'obiettivo di **creare valore condiviso**.

Per riuscire ad essere più puntuali ci siamo dotati di una **politica di Gruppo per le elargizioni liberali e le progettualità inclusive** che definisce le aree di intervento. A integrazione della politica di Gruppo, abbiamo individuato anche gli ambiti di intervento a supporto del **patrimonio artistico e culturale**.

Sostenere il territorio significa **investire anche nell'economia locale**, quindi scegliere fornitori che operano nei territori di riferimento degli stabilimenti di Gruppo.

Il sostegno di Feralpi a favore del territorio in un'ottica di inclusione si traduce anche nell'impegno per lo sviluppo dello sport locale: ciclismo, calcio, rugby, canottaggio sono le attività sportive da tempo sostenute dal Gruppo.

## IL CONTESTO

Feralpi presenta un modello di business in grado di creare valore economico che una volta generato viene distribuito tra gli stakeholder del Gruppo, contribuendo così al progresso economico e sociale delle comunità in cui opera, alla valorizzazione del territorio oltre che al benessere dei propri lavoratori.

Il ruolo che le aziende del Gruppo Feralpi hanno sul territorio è significativo, sia per la capacità di creare valore, quindi sviluppo locale, accrescendo i livelli di occupazione e sostenendo direttamente e indirettamente il benessere della popolazione, sia per gli impatti ambientali e di sicurezza implicati nel business aziendale.

GUARDA IL VIDEO

BRERA  
FERALPI

## ARTE, LAVORO E VALORI D'IMPRESA

Abbiamo inaugurato presso l'Accademia di Belle Arti di Brera la mostra "Brera Feralpi, un laboratorio d'arte": 80 studenti hanno tradotto i valori dell'impresa in opere d'arte installate in Feralpi Siderurgica.

In Germania sono state installate tre sculture realizzate con l'acciaio da cinque artisti per onorare le celebrazioni del giubileo dei 900 anni di Riesa.

## SUPPORTIAMO LO SVILUPPO TERRITORIALE

6,5

MILIONI €

+39% rispetto 2018

## PROMUOVIAMO L'INCLUSIONE E L'INTEGRAZIONE

In Italia abbiamo aderito al Manifesto "Legalità e Impresa", accordo tra Associazione Industriale Bresciana, Tribunale di sorveglianza, Direzione del carcere di Brescia e Garante per i detenuti, che prevede un tirocinio formativo a un detenuto in azienda. In Germania, a seguito della nostra partecipazione a un programma di tutoraggio aziendale promosso dal Ministero dell'Economia e del Lavoro della Sassonia e coordinato dall'Agenzia del lavoro, è stata favorita l'integrazione lavorativa e sociale di alcuni profughi rifugiati.

GUARDA IL VIDEO

L'inaugurazione  
del teleriscaldamento  
a Lonato del Garda



Lonato del Garda

## DALLE CENTRALI TERMICHE ALIMENTATE DA FONTI FOSSILI AL TELERISCALDAMENTO

Nell'autunno del 2019 abbiamo allacciato all'impianto di recupero del calore dello stabilimento la rete comunale di Lonato del Garda. A tendere, alla rete di teleriscaldamento saranno collegate utenze comunali e private, servendo una buona parte del territorio comunale connettibile.

- › **INVESTIMENTO COMPLESSIVO:**  
4MLN €
- › **PARTNER:**  
il Gruppo Feralpi e il Gruppo Engie - player mondiale della transizione energetica - e il Comune di Lonato del Garda
- › **VALORE CREATO:**  
riduzione del consumo di energia, di materie prime e di emissioni, così come la riduzione del consumo di acqua dovuta al minor utilizzo delle torri evaporative. Tale sistema permette un notevole beneficio alla qualità dell'aria di Lonato, poiché comporta una riduzione della CO<sub>2</sub> emessa in atmosfera rispetto ai sistemi di riscaldamento tradizionali. Questo progetto porterà con sé anche una riduzione dei costi sostenuti per il riscaldamento e vi sarà la disponibilità di calore a prezzi competitivi per nuove iniziative di carattere pubblico, industriale o privato.
- › **FORNITURA** stimata:  
4GWH di energia termica
- › **CO<sub>2</sub> EVITATA** stimata:  
800 TN/ANNO



**I GIOVANI SONO IL FUTURO E PER QUESTA RAGIONE FERALPI SCEGLIE DI IMPEGNARSI PER LE NUOVE GENERAZIONI, PER LA LORO CRESCITA PROFESSIONALE AFFINCHÉ SIANO IN GRADO UN GIORNO DI CONTRIBUIRE ATTIVAMENTE ALLO SVILUPPO DEL NOSTRO PAESE E DEL TERRITORIO.**

**GUARDA IL VIDEO**  
*Spettacolo teatrale in Feralpi Siderurgica in occasione de Le X Giornate di Brescia*

**GUARDA IL VIDEO**  
*E-Farmer: la testimonianza dei 12 partecipanti*



**PORTE APERTE PER LE SCUOLE DEL TERRITORIO**

OLTRE  
**1.200**  
 GIOVANI VISITATORI

**SENSIBILIZZIAMO I GIOVANI SU TEMI AMBIENTALI**

A Riesa abbiamo preso parte all'iniziativa Energy Scout, promossa dalla Camera dell'Industria e del commercio della Sassonia, volta a sensibilizzare i giovani del territorio su tematiche ambientali quali efficienza energetica e riduzione delle emissioni.

# CULTURA DEL LAVORO ED EDUCAZIONE DEI GIOVANI

## IMPEGNI

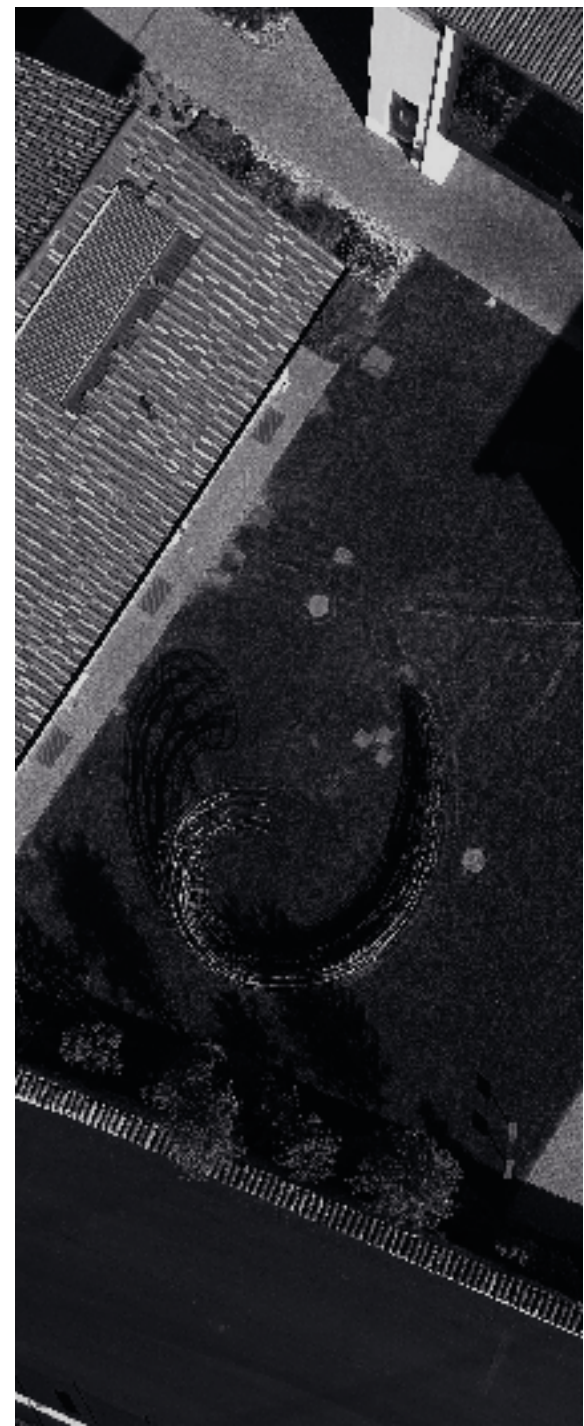
- › **CONTRIBUIRE ALL'EDUCAZIONE DEI GIOVANI ANCHE IN TERMINI DI SENSIBILIZZAZIONE SUI CAMBIAMENTI CLIMATICI E SUL CONSUMO RAZIONALE DELLE RISORSE**
- › **INVESTIRE IN PROGETTI IMPRENDITORIALI DI SVILUPPO SOSTENIBILE**

## GESTIONE

Il nostro impegno per la comunità si traduce anche in progetti di sviluppo di competenze giovanili e di valorizzazione della cultura del lavoro: siamo impegnati in **progetti di formazione esterni all'azienda**, sia per accrescere le competenze giovanili creando cultura del lavoro, sia per aumentare la propria capacità di attrarre talenti e lavoratori specializzati, sia per apportare valore al territorio, fornendo competenze di base spendibili sul mercato.

A questo aggiungiamo le numerose visite agli stabilimenti di Lonato e di Riesa aperte alle comunità locali, nello specifico alle scuole. A questi si aggiungono, anche i progetti di Alternanza Scuola-Lavoro e la **partecipazione attiva a eventi dedicati ai giovani**.

Organizziamo poi eventi di orientamento e iniziative dedicate ai figli dei dipendenti, così come progetti di Alternanza lavoro qualificata, percorsi ITS IFTS. In Germania sono annualmente messi a disposizione 20 posti per la formazione di giovani interessati a un tirocinio triennale, previsto dal sistema tedesco in alternativa alla scuola professionale o ai centri di qualifica, per la formazione di figure tecniche specialistiche.



**4.0**

### INDUSTRIA 4.0 E REINSERIMENTO LAVORATIVO PER I NEET

In Italia partecipiamo al **Laboratorio Territoriale per l'Occupabilità (LTO)**, iniziativa coordinata dal MIUR e cofinanziata da istituzioni imprese pubbliche e private, rivolta a studenti e NEET (Not in education, employment or training) per garantire servizi propedeutici al collocamento. Il Laboratorio di Lonato, capofila della rete sul territorio bresciano, è nato con la finalità di realizzare uno spazio dotato di attrezzature avanzate per sperimentare tecnologie abilitanti dell'industria 4.0.



### STUDENTI. ARTE. CULTURA. LAVORO.

Con l'obiettivo di accrescere la cultura del lavoro tra i giovani, dare valore al tema dell'imprenditoria e far conoscere il mondo dell'acciaio, abbiamo ospitato nello stabilimento di Feralpi Siderurgica lo **spettacolo teatrale "Da le ses a le dò, da le dò a le des"** in occasione de Le X giornate di Brescia.



### PROGETTO e-FARMER

Nel corso dell'esercizio, all'interno del percorso di consapevolezza digitale, in Feralpi Siderurgica è stato sviluppato il progetto e-Farmer: un'iniziativa che ha visto il coinvolgimento attivo di 12 giovani universitari che, con il supporto metodologico e di coaching del Dipartimento di Ingegneria Meccanica e Industriale dell'Università degli studi di Brescia, hanno lavorato alla nascita di progetti di digitalizzazione innovativi per il Gruppo.

>> **Approfondisci**



### COMPETENZE PER IL TERRITORIO

In Italia, nel 2019 è nato **Sider+**, un percorso gratuito volto da un lato ad ampliare la platea di candidati all'assunzione dall'altro a includere nei processi di selezione, candidati che, pur in possesso di determinazione, motivazione e attitudine adeguate, resterebbero esclusi in quanto non in possesso dei prerequisiti oggi richiesti.





>> **LEGGI**  
DICHIARAZIONE CONSOLIDATA  
VOLONTARIA A CARATTERE  
NON FINANZIARIO 2019



>> **VISITA IL**  
**NOSTRO SITO WEB**  
REPOPORTING E STRATEGIA



>> **LASCIACI**  
**LA TUA OPINIONE**

Per informazioni ulteriori sulla  
Dichiarazione Consolidata di  
carattere Non Finanziario del Gruppo  
Feralpi è possibile scrivere a  
**[comunicazione@it.feralpigroup.com](mailto:comunicazione@it.feralpigroup.com)**



**Feralpi Holding S.p.A.**

Via Carlo Nicola Pasini, 11  
25017 Lonato del Garda - Brescia, Italia  
T. (+39) 030 9996.1

**[www.feralpigroup.com](http://www.feralpigroup.com)**

